

芜湖造船厂有限公司文件

芜船综〔2020〕143号

百舸争流迎未来 千帆竞发再起航

——2021年新年献词

亲爱的各位同仁、各位朋友：

一元复始，万象更新。在这辞旧迎新的美好时刻，我们谨代表芜湖造船厂有限公司向全体股东、客户、合作伙伴、离退休同事和长期以来关心支持芜湖造船厂有限公司发展的社会各界朋友，致以新年问候和诚挚祝福！向奋斗在生产一线的2800多名员工，表示衷心感谢和崇高敬意！向多年来默默支持和照顾我们的家人，献上最美好的祝愿！

告别2020，“芜船”走过了一个乘风破浪的“不易之年”。这一年，我们众志成城，克服疫情和洪水的双重困难，造船业绩取得新突破，各项经济指标均有明显提高。我们64000吨聚合普渡轮在疫情期间通过云会议评审并安全顺利通过南京长江大桥，创造出安徽省造船新成就；液货船型22000吨双燃料化学品船顺利建造，填补了双燃料船型的建造空白；LNG建造新标准技术在造船领域成功应用，实现了科技造船的新突破。

告别 2020，“芜船”经历了一个脱胎换骨的“焕新之年”。这一年，我们进一步改革创新体制机制，全力推进“研发+制造”发展新模式，为 120 岁的“芜船”注入了前所未有的不竭动力。

这一年，我们精心布局产品线，完善研发体系，布局核心产品。搭建了研发、试制、制造、试验等完整的研发体系，进一步夯实了装备研发能力，在海洋装备精品工程、技术提升工程和两栖装备研发方面取得了突破性进展。

这一年，我们专心创建营销线，聚焦终端客户，坚持批量优先。订单量满足船台三年持续生产；同时，在风电钢结构、风电运维船和风电运维母船方面取得了开创性成果。

这一年，我们匠心耕耘生产线，推行智能制造，提升作业效率。智能焊接大规模投入运用，推行无码装配，提升了生产效率和产品质量，打造了安徽省船舶行业首家数字化车间，在智能数字化方面取得了显著性进步。

百舸争流，印证着奋斗者前行的足迹；千帆竞发，闪耀着奋斗者前行的征程。迎面而来的 2021 年，是我国“十四五”规划“开局”之年，也是芜湖造船厂奋进革新的“关键”之年，面对更加复杂的行业和市场环境，我们必须“稳中谋变、解决痛点”，开启百年“芜船”的新征程。

站在 2021 的新起点，必须深化转型升级。我们要招揽国内外高端人才，成立装备研究院，加快由单一制造向“研发+制造”复合型船企迈进。持续优化接单船型，提升系统营销能力。全面推行项目管理体制，夯实班组日派工计划管理，建立进度、质量、成本三位一体的“阿米巴”机制。

站在 2021 的新起点，必须深入优化机制。我们要在责任机制、激励机制、管理机制等方面继续完善，按照责权利对等原则分解指标、压实责任。谋事先谋人，要通过股份制改造等长效激励政策，进一步激发员工干事创业的激情，让每一位员工都成为经营者。

站在 2021 的新起点，必须深耕均衡生产。我们要进一步发挥生产管理的中枢作用，坚持按期交船就是硬道理，科学策划计划和项目执行，消除瓶颈环节，实行作业标准化和班组标准化，实现均衡物量生产节奏。

站在 2021 的新起点，必须深度提质增效。我们要赋能管理，坚持以人为本，优化人员和能力结构，稳步提升产品质量和管理质量；紧盯资产效率、资金效率、人员效率三大指标，确保公司效率和效益取得新突破。

岁月不居，奋斗不止。我们曾经在坎坷中披荆斩棘，在艰难中携手同行，在逆境中砥砺前行，实现了芜湖造船厂的品牌化、特色化发展道路。“关山初度尘未洗，跃马扬鞭再奋蹄”，2021 年，公司将按照“稳中谋变、解决痛点”的工作总基调，坚持“转型升级、优化机制、均衡生产、提质增效”的经营方针，为芜湖造船厂“十四五”发展开好局、起好步。

同志们，事业的伟大不仅在于奋斗目标的宏伟，更在于奋斗过程的精彩。我们因共同的信念齐聚，一起阅尽千帆，仍初心未改。新的号角已经吹响，新的征程已经开启，让我们同心携手，只争朝夕迎未来，不负韶华再起航，用奋斗诠释这座百年船厂的家国梦、江海情！

最后，衷心祝愿大家阖家安康、万事如意，新年快乐！

董事长 周必仁

二〇二〇年十二月三十一日

